

# InFormar

CANAL DE COMUNICAÇÃO COM O FORMADOR | EDUCADOR

## QUALIFICAÇÃO DO CAPITAL HUMANO

O Governo de Angola estabeleceu como uma das prioridades o desenvolvimento do Capital Humano. O projecto **RETPOP - Revitalização do Ensino Técnico e da Formação Profissional de Angola**, com foco nos mais jovens, visa contribuir, através de acções de formação, para o aumento das competências de forma a dar respostas às necessidades da economia actual. **Este projecto pretende, ainda, contribuir para a redução do desemprego e proporcionar condições que favoreçam a empregabilidade.**

Pode consultar a síntese do projecto em  
<https://europa.eu/capacity4dev/projetoretfop/documents/sintese-do-projeto-retfop>

## O QUE HÁ DE NOVO?

01

MENSAGEM DA COORDENADORA DA FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO

02

REVITALIZAÇÃO DO ENSINO TÉCNICO E DA FORMAÇÃO PROFISSIONAL DE ANGOLA

03

INSTITUTO NACIONAL DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL

04

AVALIAÇÃO DO IMPACTO das formações de empreendedorismo dos CLESE

05

FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO - DISTRIBUIÇÃO DOS FORMANDOS POR PROVÍNCIA

06

FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO - A ESTRATÉGIA FORMATIVA

07

FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO - PERCURSO FORMATIVO

08

FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO - 2 MOMENTOS DA FORMAÇÃO

09

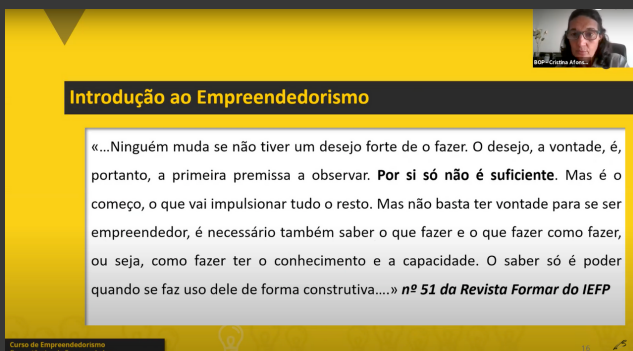
FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO - TESTEMUNHOS DOS FORMANDOS

10

BOOTCAMP - UMA SENSACÃO DE "MISSÃO CUMPRIDA"

## MENSAGEM DA COORDENADORA DA FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO

Quando em Agosto de 2020, num ano difícil e cheio de incertezas, fizemos a candidatura ao **RETFOP**, e nos candidatamos a reformular o Conteúdo e a Pedagogia do Curso de formação oferecido pelos CLESE aos candidatos aos cursos de empreendedorismo, no sentido de adequar a formação às necessidades actuais e potenciar o sucesso futuro dos projectos a criar e apoiar por estes Centros de formação, tínhamos a ideia que seria um projecto muito importante para Angola e nós **BET ON PEOPLE** queríamos fazer parte dele.



O trabalho em equipa construído à volta deste desafio, tem sido uma viagem muito desafiante e esperamos partilhar aprendizagens e reforçar competências comportamentais, digitais e técnicas, que após a conclusão da formação, permitam ao **INEFOP** e aos formadores combater e contrariar a maioria das barreiras com que se deparam os empreendedores na criação do seu próprio negócio.



A energia e empenho de todos Promotores, Formadores e Formandos, que se espelha nas imagens desta newsletter, é a prova do que vivemos ao longo dos últimos tempos, e alimenta a esperança que o futuro dos CLESE e do empreendedorismo em Angola sairá a ganhar.

Obrigada



Cristina Afonso, Coordenadora do Curso

## REVITALIZAÇÃO DO ENSINO TÉCNICO E DA FORMAÇÃO PROFISSIONAL DE ANGOLA

O desenvolvimento do capital humano constitui uma das principais prioridades do **Governo de Angola**, sendo assumido com toda a clareza nos documentos estratégicos de enquadramento da política de desenvolvimento do País, com destaque para o **Plano Nacional de Desenvolvimento (PND)** e o **Plano Nacional de Formação de Quadros (PNFQ)**.

O sistema de formação, no seu todo, constitui uma ferramenta fundamental para a prossecução desse objectivo estratégico, em que, o ensino técnico e a formação profissional (ETFP) ocupam um lugar especial, constituindo uma área prioritária prevista no **Programa Indicativo Nacional (PIN) de 2014-2020** para Angola, sendo destacado no quadro do acordo "Caminho Conjunto Angola União Europeia" como área prioritária, uma vez que "a criação de uma economia forte em Angola passa [...] por uma qualificação reforçada do capital humano".

O INEFOP | RETFOP entende que este projecto formativo se reveste de importância estratégica para a economia de Angola.

Esta importância é reforçada neste momento de Pandemia Global e que põe, ainda mais, a descoberto as debilidades de competências humanas nos diferentes sectores da sociedade.

De facto, verifica-se que as pessoas em idade activa, mas especialmente os jovens e com particular destaque para as mulheres, não estão suficientemente preparados para enfrentar um mercado de trabalho em constante mudança, especialmente ao nível da sua evolução técnica.

Deste modo, e face ao objectivo de reforçar a empregabilidade de jovens formados, especialmente mulheres jovens, provenientes do sistema de formação profissional angolano, pensa-se ser de suma pertinência esta oferta de formação.

**RETFOP**  
REVITALIZAÇÃO DO ENSINO TÉCNICO E DA  
FORMAÇÃO PROFISSIONAL DE ANGOLA



Projecto financiado pela União Europeia



Pode consultar a síntese do projecto em  
["https://europa.eu/capacity4dev/projetoretfop/documents/sintese-do-projecto-retfop"](https://europa.eu/capacity4dev/projetoretfop/documents/sintese-do-projecto-retfop)



## INSTITUTO NACIONAL DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL

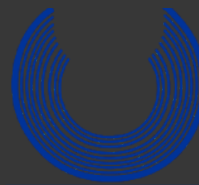
O **INEFOP - Instituto Nacional do Emprego e de Formação Profissional**, Instituição que tutela a Certificação das Entidades Formadoras em Angola, coordena o projecto do **RETFOP** seguindo os princípios e objecto social a que se propõe:

**" execução e acompanhamento das Políticas Públicas de Formação Inicial e Contínua da População em Idade de Trabalho"**

Salvaguardando as directrizes acima emanadas, são várias as tarefas agregadas, designadamente:

- Ajustamento dos perfis profissionais ao permanente desenvolvimento tecnológico;
- Articulação regular e gradativa como Sistema Nacional de ensino para complementaridade;
- Desenvolvimento de cursos com maior perfil de saída, ou seja, com upgrades de algumas acções formativas, por forma a responder as necessidades actuais do mercado de trabalho;
- Permanência do acto regulador no domínio da formação inicial e contínua;
- Intervenção faseada a nível dos grandes modelos sob dependência directa;

- Matriz da estrutura curricular dos cursos de formação inicial / aprendizagem;
- Matriz da estrutura curricular dos cursos de capacitação / qualificação de adultos activos.



# INEFOP

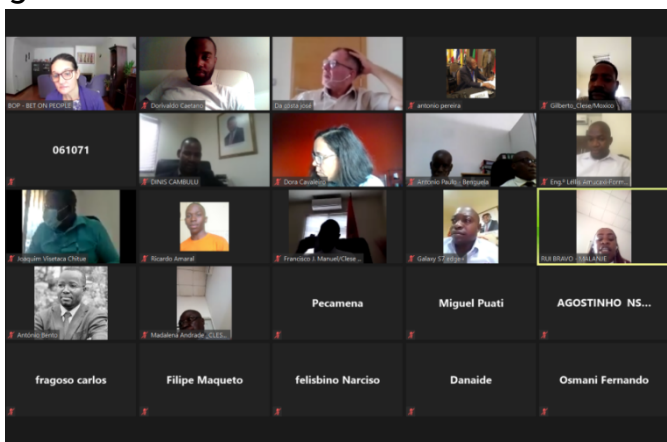
Instituto Nacional de Emprego  
e Formação Profissional

Saiba mais em:

<https://www.formpro.org/pt/article/128.o-sistema-nacional-do-formacao-profissional.html>

## AVALIAÇÃO DO IMPACTO DAS FORMAÇÕES DE EMPREENDEDORISMO DOS CLESE

O **RETFOP** é Financiado pela União Europeia e gerido pelo **Camões, I.P.** em parceria com a Expertise France, o projecto tem a duração de cinco anos e abrange as províncias de Benguela, Huambo, Huíla, Luanda, Moxico e Uíge, contando com uma dotação financeira global de 22 milhões de euros.



Imagens da reunião entre os intervenientes do projecto

Para a elaboração do diagnóstico, que visa também estabelecer e medir o impacto quantitativo e qualitativo em termos de resultados para o ano de 2019, foram submetidos questionários a Directores dos CLESE, Formadores (internos e externos), Coordenadores, formandos e, na ausência de respostas, foram feitas chamadas pelo Callcenter

A reunião teve como objectivo principal a apresentação dos resultados de um diagnóstico externo à actividade formativa, em empreendedorismo, realizada em 2019 para conhecer e identificar os seus impactos, o que consistia numa das etapas desta acção..

Estiveram presentes Director-geral do Instituto Nacional de Formação Profissional, do Director-geral adjunto, técnicos dos serviços centrais, Chefes dos serviços provinciais e representantes do **RETFOP**, sendo o relatório apresentado pela representante da empresa responsável pelo diagnóstico.



Saiba mais em:

<https://europa.eu/capacity4dev/projetoretfop/news/maptss-avalia-com-o-apoio-do-retfop-impacto-das-formacoes-de-empendedorismo-dos-clese>

## FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO DISTRIBUIÇÃO DOS FORMANDOS POR PROVÍNCIA

PROVÍNCIA DE LUANDA	
1	Maria Cândida Dias Francisco da Silva
2	Manuel António Miala
3	Eduarda Ninõle Israel Cassangue
4	Vanda Maria Monteiro Francisco
5	Victoria da Costa Joaquim Cupessala
PROVÍNCIA DO CUANZA-SUL	
6	José António Mateus
7	Jorge António Luciano
PROVÍNCIA DA HUÍLA	
8	Lucas Cambanda Baptista
9	Alda Gisela Gomes Mendonça da Silva
PROVÍNCIA DA LUNDA NORTE	
10	Young André Calelessa
11	Azevedo Sebastião Chimbau
PROVÍNCIA DO HUAMBO	
12	Adalgisa Caivala Rodrigues
13	Beatriz Fuanga Caetano
PROVÍNCIA BENGUELA	
14	Lucas Afonso João*
15	Luciano Hequel Ngalagunga
PROVÍNCIA DE MALANJE	
16	João Mário Pinto Quiala
17	Emanuel Gaspar Alfredo
PROVÍNCIA DO CUANZA NORTE	
18	Francisco João Manuel
19	Lionel Vicente E. Constantino
PROVÍNCIA DE CABINDA	
20	Agostinho Afonso Nsimba*
21	Egraça Alexandre Zau Alzira
PROVÍNCIA DO UÍGE	
22	António Fernando Rodrigues
23	João Fidalgo Joaquim Soares
PROVÍNCIA DO MOXICO	
24	José Elindo Domingos
25	Manhonga Bernardo

\*Formandos desistentes

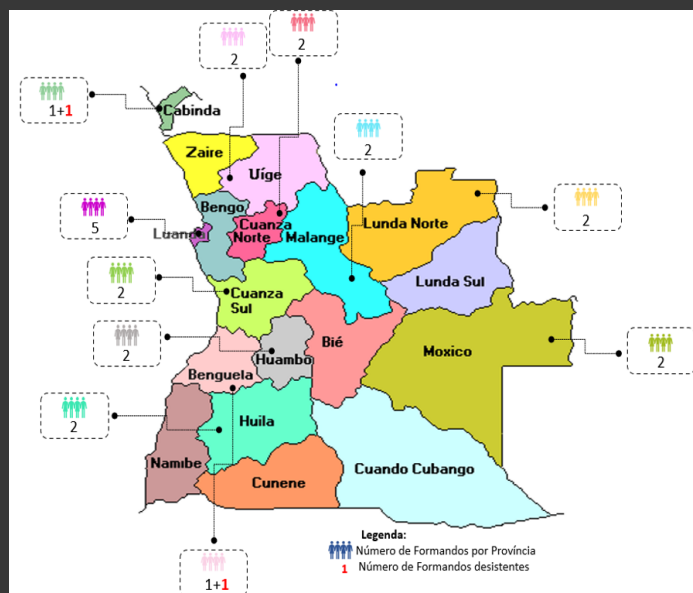


Ilustração da distribuição no mapa de Angola



Distribuídos Por "CLESE" - CENTROS DE EMPREENDEDORISMO E SERVIÇOS DE EMPREGO

## FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO A ESTRATÉGIA FORMATIVA

**“Formular uma nova estratégia de formação e de apoio ao empreendedorismo pelo(s) CLESE(s), em conjunto com a Pôle Emploi, tomando conta da realidade dos formandos a fim de melhorar o conteúdo, mas também a pedagogia utilizada.”**

In caderno de Encargos, pág. 2

Para o **INEFOP** | **RETFOP**, o desenvolvimento de competências deste tipo de público exige uma metodologia, fortemente activa, em todos os momentos formativos.

O impacto deste tipo de intervenção deve ser avaliado, como em qualquer projecto de formação, e deve acontecer após a conclusão da formação, neste projecto de empreendedorismo,

O percurso formativo, composto por 120 horas, considera uma fase de apoio/avaliação para aferir se com as competências adquiridas, os formandos conseguem iniciar e gerir o seu projecto de negócio.

Da mesma forma este acompanhamento permite avaliar a criação de negócios dinamizados pelos alunos/formandos após a equipa de formadores incentivar ou desenvolver as competências empreendedoras, tendo como objectivos específicos:

Desenvolver uma atitude empreendedora perante a vida, promovendo a auto-estima e a confiança em si próprio;

- Desenvolver competências pessoais, sociais e de gestão empresarial fundamentais à criação e desenvolvimento de um negócio;
- Promover a criação de negócios de forma sustentada e integrada no contexto;
- Facilitar a ligação entre os potenciais empreendedores e os programas de apoio ao empreendedorismo existentes em Angola;
- Promover e estruturar a formalização de negócios dinamizados na economia informal.



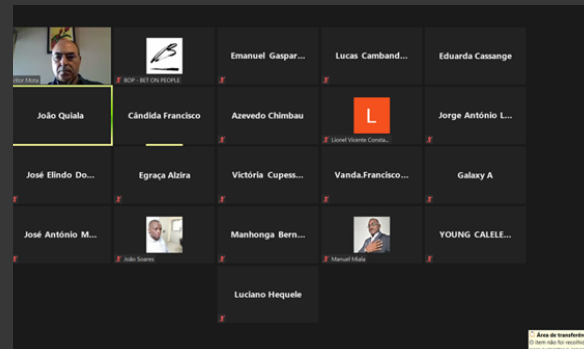
# FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO

## PERCURSO FORMATIVO

### IMAGENS ILUSTRATIVAS



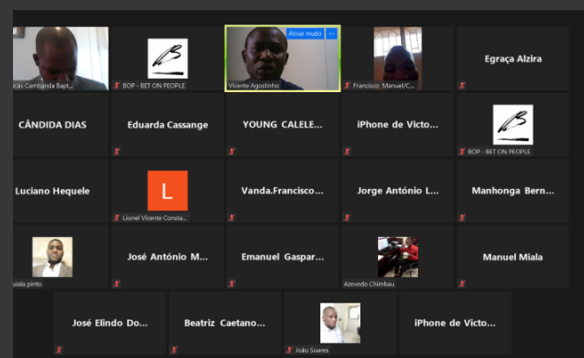
Módulo 1 - Competências do Empreendedor



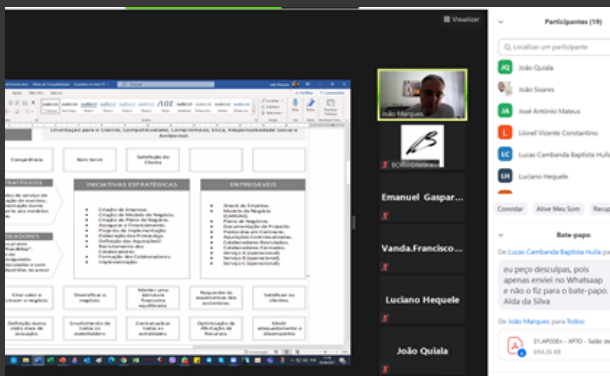
Módulo 5 - Gestão Operacional da Empresa



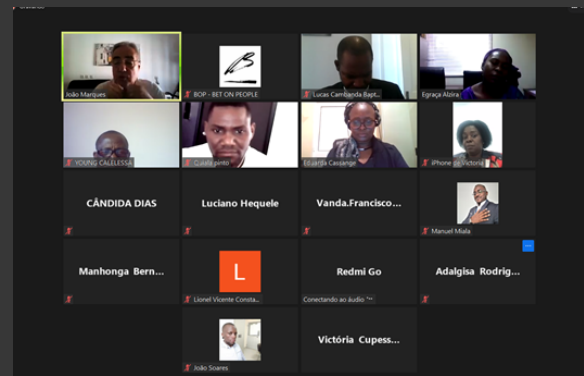
Módulo 2 - Competências Digitais Básicas



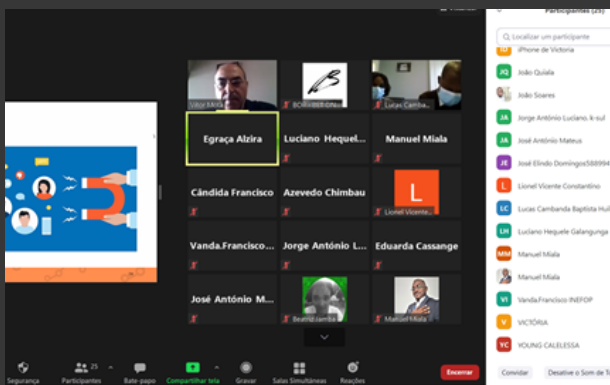
Módulo 6 - Como criar uma empresa em Angola



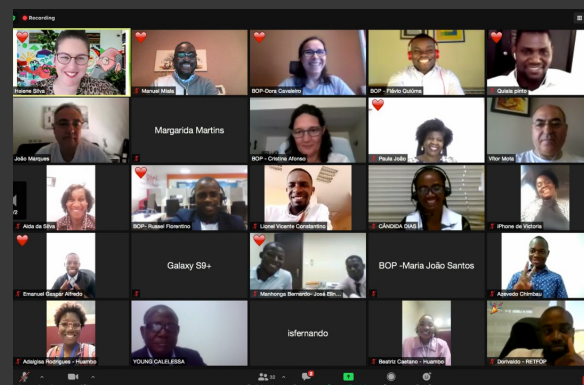
Módulo 3 - Comunicação e Marketing Digital



Módulo 7 - Da Ideia ao Negócio



Módulo 4 - Segmentação de Vendas



Módulo 8 - BootCamp



## FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO

### MOMENTOS DA FORMAÇÃO

#### 1. COMPETÊNCIAS DIGITAIS

É uma honra fazer parte da equipa de formadores multidisciplinares deste curso de Formação de Formadores para o Empreendedorismo dinamizado pela BET ON PEOPLE. Esta formação enquadra-se da melhor forma nos esforços envidados pelo executivo Angolano no sentido de fomentar um 'empreendedorismo que transforma' no País, além de contribuir para a qualificação dos formadores do sistema da Formação Profissional. A promoção de uma cultura mais empreendedora, a inculcar nos formadores/as, constitui uma parte significativa deste esforço. Sabendo que o marketing digital é um elemento essencial para qualquer negócio actualmente e que a par da existência de infraestrutura técnica e de uma estratégia digital, as competências digitais dos/as empreendedores/as são os pré-requisitos para a promoção da mudança e digitalização das empresas, este curso responde a esta necessidade, fornecendo uma estrutura que permite aos formadores/as perceberem melhor o que significa ser digitalmente competente e avaliarem e desenvolverem mais a sua própria competência digital. Os contributos do modelo de aprendizagem experiencial aplicados nos módulos de Marketing Digital e de Competências Básicas Digitais teve o propósito de expandir o desenvolvimento profissional destes formadores/as para melhorarem as suas habilidades em pedagogia, colaboração e liderança no desenvolvimento de projectos inovadores no âmbito da formação de empreendedorismo usando TICs.

AGOSTO 2021



Sem dúvida que estes futuros Formadores de Empreendedorismo e dos CLESE estão sujeitos a grandes pressões, pois vão desempenhar um papel pioneiro e fundamental como garantes de um ensino-aprendizagem de elevada qualidade dirigido a todos os empreendedores/as de Angola.

Acredito que com o espírito inquieto e aberto à aprendizagem contínua deste primeiro grupo de formadores/as, assente numa lógica de cidadania responsável, de responsabilidade social e de comprometimento com o futuro, vão ser capazes de fazer valer as suas ideias em prol do empreendedorismo e inovação em Angola, dando o primeiro fôlego de uma obra que cresce, cresce e vai-se replicando, criando sinergias positivas em seu redor.



Por Marie Hélène Silva  
Formadora BET ON PEOPLE | RETFOP

## FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO

### MOMENTOS DA FORMAÇÃO

## 2. CRIAÇÃO DE UMA EMPRESA EM ANGOLA

O Curso de Formação Formadores de Empreendedorismo que agora termina, decorrido em Junho e Julho, num total 120 horas de formação decorreu num período particularmente ímpar tendo em conta o arrefecimento do actual ambiente de negócios, em larga medida, provocado pelo contexto internacional resultante da COVID-19. Urge a necessidade de novas abordagens e dinâmicas para dinamizar o sector empresarial.

O processo começa pela melhoria da capacitação de potenciais empreendedores e desta forma, a **BET ON PEOPLE** e o **INEFOP**, suportados pela **UE**, responderam ao plano de melhoria das condições de actuação dos empreendedores no mercado.

Destacam-se, durante a acção formativa, a participação activa, colaborativa e alargada dos formandos, a dinâmica com que os temas foram conduzidos e o nível de preparação logística e ferramentas disponibilizadas.

A capacitação do empreendedor é de elevado interesse para todos os actores (governo, associações empresariais e a sociedade em geral), no entanto, o foco não se limita no empreendedor mas, acima de tudo, em assegurar que as condições para formalização de criação do negócio sejam efectivas e se erradique a burocratização já enraizada.

Angola ocupa a posição 177/190 ao que o **Relatório do Banco Mundial (Doing Business)** diz respeito e isso revela que há ainda muito a galgar para a melhoria do ambiente de negócios. Não se trata apenas de mudança do quadro legal mas de uma melhoria com efeitos práticos que vá para além do normativo. O caminho é longo mas o optimismo para a melhoria do processo é maior.

Bem Haja.



Por Vicente Agostinho  
Formador BET ON PEOPLE | RETFOP

MANUAL DE FORMAÇÃO

# Criação de uma Empresa em Angola

Curso de Empreendedorismo

## FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO TESTEMUNHOS DOS FORMANDOS

Estou a participar desta formação e está a ser bastante proveitosa para a minha vida pessoal. Vai-me ajudar muito a suprir certas necessidades a nível de negócio pessoal.

Quanto ao aspecto profissional vem para me alavancar alguma competência e poder desenvolver outras áreas de formação e ser formador de uma nova área

Quanto às minhas expectativas estão a ser alcançadas: poder aprender novas ferramentas necessárias ao negócio e não só. As sessões têm sido bem conduzidas, uma ou outra por causa do formador teve uma baixa, mas nada a reclamar. Ainda não aplico no meu dia-dia, mas vou aplicá-lo.

O que está ser marcante é a interacção entre equipa, os formadores ajudam, os colegas interagem muito...tornámo-nos uma família muito coesa...



Lionel Constantino, Formando, Cuanza Norte

Esta formação está a ser muitíssimo interessante. Tenho como expectativa ministrar formação com mais competência. O projecto, em grande medida, melhorou as minhas competências digitais e o formato E-formador. Os conteúdos são bastante acessíveis e de fácil compreensão. Quanto à metodologia gostava de sugerir que o método demonstrativo acompanhasse todas as actividades prática consubstanciadas nos assuntos tratados em sessão formativa. Tudo o resto acho que se adequa muito bem ao contexto. Cada formador tem as suas particularidades. A condução das sessões formativas e os métodos grosso modo são bastante dinâmicos e motivantes. Estou a gostar de todo o processo formativo, fundamentalmente a interacção da equipa de trabalho com os formandos.

Já aplico diariamente as competências digitais e está a ajudar-me a melhorar e também as informações constantes no novo manual de empreendedorismo. Agradeço a oportunidade.



Manuel Miala, Formando, Luanda

## FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO TESTEMUNHOS DOS FORMANDOS

A formação tem sido muito proveitosa apesar de alguns problemas de net e sobreposição de trabalhos. Espero que a formação dada seja posta em prática para que tenhamos empreendedores mais resilientes e com uma visão mais alargada do modo como podem empreender assim como publicitar os seus produtos.

Para mim este projecto está a ajudar a rever e melhorar certos aspectos já aprendidos, mas pouco ou nada aplicados e aprender cada vez mais. Os conteúdos têm sido muito bons, actuais e bem apresentados assim como as metodologias. A condução das sessões tem sido muito dinâmica e os métodos utilizados vão de encontro às necessidades do formando e da matéria a ser ministrada. Está a ser marcante a forma como os formadores têm tido o cuidado de apresentar os conteúdos ministrados.

Esta formação está a ajudar-me a melhorar a minha visão de como poderei actuar posteriormente. Gostaria de falar sobre gestão financeira, gestão de resultados para que quando se ensinasse ao empreendedor se desse luzes de como gerir financeiramente os seus proveitos pois é onde eles têm maiores problemas assim como a gestão dos resultados porque nem sempre os resultados são favoráveis, como sair deles.

Eduarda Cassange, Formanda, Luanda

Está a ser muito prestável e pertinente com uma nota positiva no meu perfil de saída. As minhas expectativas são de aumentar o meu nível de profissionalismo, em matéria de empreendedorismo.

Este projecto está a contribuir para a minha componente profissional de forma satisfatória. Devo estar sempre enquadrado com as tendências do mercado tecnológico, pois só assim poderei acompanhar a evolução do mundo profissional.

Os conteúdos têm uma aplicação extremamente adequada. São actuais e os métodos eficazes e bem planeados.

Os Formadores apresentam um nível aceitável no domínio dos conteúdos, sessões motivantes e interactivas. Têm aplicado bons métodos quer seja nas avaliações como no tempo de antena aos formandos a exporem questões.

O que está a ser mais marcante é a disponibilidade dos formadores em responder os formandos e a organização da **BET ON PEOPLE**.

Diariamente aplico: agendar reuniões, ajudar amigos com ideias de negócios e matérias de empreendedorismo.



João Soares, Formando, Uíge

## FORMAÇÃO DE FORMADORES DE EMPREENDEDORISMO TESTEMUNHOS DOS FORMANDOS

Sobre a formação acho muito interessante uma vez que nunca tive oportunidade de frequentar um curso online. A minha expectativa é aprender bastante para que possa aplicar na minha vida particular e profissional. Este projecto está a contribuir bastante para minha carreira como empresário e profissional e como formador da área de Gestão Básica de Pequenos Negócios e Empreendedorismo.

Os conteúdos e metodologias são muito boas. As sessões dadas pelos Formadores são boas e motivadoras. O que está a ser mais marcante é a componente síncrona, trabalhar com sistemas digitais. O que mais aplico, diariamente, é o sistema de empreendedorismo, uma vez que estou no início de um negócio.

O que aprendi e está a ajudar-me bastante é a componente do módulo de comunicação e marketing digital.



Jorge Luciano, Formando, Cuanza Sul

Desde já parablenizo a equipa do RETFOP, INEFOP e CLESE, pela oportunidade de modo a superar as lacunas existentes neste âmbito.

Devo dizer que esta equipa de Formadores está a trabalhar no duro e com bastante energia.

A formação é bem-vinda e na verdade é um pacote de conhecimento muito abrangente. Ajuda-nos a desenvolver a mente e a colocar em prática os conhecimentos.

É uma equipa bastante inovadora e espero que continuem pois iremos sempre precisar da vossa colaboração.

A minha expectativa, é que o meu perfil de entrada seja melhorado, adquirir conhecimentos e ser capaz de transmitir de uma forma eficaz os temas. Participar no Desenvolvimento do País.



Egraça Alzira, Formanda, Cabinda

## BOOTCAMP

A Coordenação da Formação de Formadores de Empreendedorismo em consenso com a Equipa de Formadores do curso, decidiu abordar neste Bootcamp via ZOOM, um tema actual que pudesse complementar os saberes ministrados durante todo o processo formativo: o **Networking**.

### Bootcamp

Um Bootcamp é um tipo de treino imersivo | intensivo, de forma a que os participantes aprendam ou desenvolvam, num curto espaço de tempo, habilidades primordiais em temas que complementem um saber em determinada área. A ideia de fixar um espaço de tempo reduzido para a veiculação de informações complexas, é manter o foco dos participantes durante todo o processo, sendo estes, convidados a executar várias tarefas, tal como experienciar novos fundamentos.

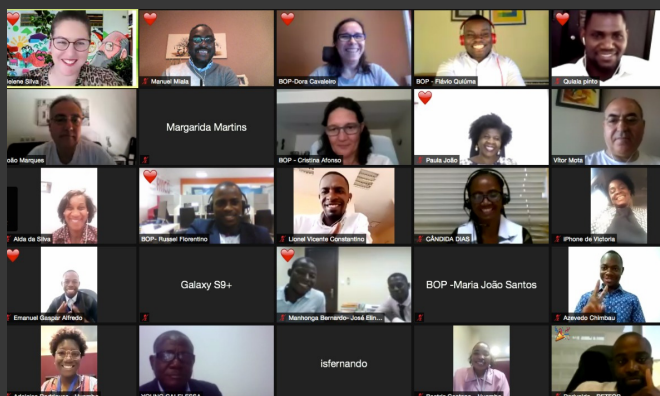
#### “Networking vale mais do que dinheiro”

A célebre frase que já deu lugar a livros, citada por vários empreendedores e cuja origem é desconhecida, mas o significado é difícil de ignorar.

### O Evento

Calculando o valor da acção, propusemo-nos, em apenas 4 horas, juntar Formandos, Formadores e Empreendedores Convidados pelos participantes do evento (Coordenação, Formandos e Formadores), numa experiência “lúdica e formativa quanto baste, para se pensar em novas edições” como referiu Vítor Mota - formador dos Módulos 4 e 5 do curso - após o evento.

AGOSTO 2021



### Uma sensação de “Missão Cumprida”

Os discursos iniciais, a visualização/ explicação do vídeo sobre o Okavango (adaptado à realidade do empreendedor angolano) e os testemunhos electrizantes dos Empreendedores convidados, encaixaram que nem uma luva, causando um “efeito” de partilha entre os presentes, curiosidade sobre os produtos divulgados, interajuda nas dinâmicas subsequentes, boa disposição e o mais importante, um olhar comum sobre a importância do Networking para o Empreendedor, cuja aplicação dependerá também da qualidade do entendimento daqueles que formarão os futuros empreendedores de Angola, aqueles para os quais foram dirigidas a maior parte das intervenções, tendo sido os principais visados no evento.



Por Flávio Quiúma  
Consultor/ Formador BET ON PEOPLE | RETFOP

# RETFOP

REVITALIZAÇÃO DO ENSINO TÉCNICO E DA  
FORMAÇÃO PROFISSIONAL DE ANGOLA



Entidades Gestoras:



**INEFOP**  
Instituto Nacional de Emprego  
e Formação Profissional



**BET ON PEOPLE**  
FORMAÇÃO & CONSULTORIA ®

**Uma honra fazer parte deste PROJECTO!**